



郴州职业技术学院

Chenzhou Vocational Technical College

东莞市海扬模具有限公司 参与
郴州职业技术学院
高等职业教育人才培养报告
(2023年度)



二〇二三年十二月

目 录

一、 企业概况	1
二、 企业参与办学总体情况	3
三、 企业资源投入	6
3.1 “双投入” 共同建设模具生产性实训基地	6
3.2 联合招生、 共同培养	8
3.3 “双师型” 资源共享、 互利互惠	9
四、 企业参与教育教学改革	12
4.1 人才联合培养	12
4.2 专业建设	13
4.3 课程建设	13
4.3.1 把课程搬到车间	13
4.3.2 学校教师与企业技师共同培养， 形成互补 ..	13
4.3.3 基于生产过程的教学实施	14
4.4 实训基地建设	14
五、 助推企业发展	15
5.1 助力公司成功申报湖南省第二批建设培育的产教融合型 企业	15
5.2 助力公司成功获批机械行业职业能力评价考试站 ..	17
六、 未来展望、 规划	17
6.1 完善产教融合管理制度	17
6.1.1 提升产教融合工作组织机构的执行力和服务能力	17



6.1.2 进一步健全产教融合管理制度	18
6.1.3 建立制度运行的保障机制	18
6.2 开展产教融合共建共享	18
6.3 进一步落实校企合作人才共育	19
6.3.1 建立育人标准，制定符合行业标准的人才培养方案	19
6.3.2 积极筹备和举办模具设计与制造技能竞赛	19
6.3.3 校企共享知识产权，共同编撰模具设计与制造系列教材	19
6.4 进一步推进技术研发成果共创	20
6.4.1 模具设计与制造岗位要求和岗位培训标准开发	20
6.4.2 校企共建郴州市模具设计与制造创新战略联盟	20
6.4.3 校企共建模具工程技术研发中心	20
6.5 健全资源保障共投共担	20
6.5.1 建设规范化、标准化、模块化的校内生产实训基地	20
6.5.2 推进产业师资队伍建设，打造“双师型”师资培训基地	21
6.6 保障措施	21
6.6.1 组织领导保障	21
6.6.2 运行机制保障制定规章制度	22
6.6.3 资金投入保障	22
6.6.4 完善产教融合型企业建设的人才培养体系	22

一、企业概况

海扬模具是专业从事塑胶产品开发设计，塑胶模具设计及制造，以及塑胶制品生产的复合型公司。产品范围涉及汽车，办公设备，家电，医疗和机电等行业。尤其在汽车模具制造上积累了丰富的经验，拥有特斯拉等知名汽车品牌一级供应商资质，同时还是小鹏汽车、大众、广汽等汽车品牌二级供应商，主要产品类型为新能源汽车轻量化部件。

东莞市海扬模具有限公司成立于 2015 年 7 月，公司本着“品质第一，客户至上，超越客户期望”的经营理念，公司不断致力于加强模具制造技术的提升，缩短交货期周期，创造崭新效益，以期改善公司的产品和服务，并最终为社会做出更大贡献，公司现有厂房面积约 10000 平方米并 2016 年顺利取得了 ISO9001:2015、ISO14001:2015 、IATF 16949 :2016 质量认证证书。客户主要分布在欧洲，北美洲、及东南亚等地区，现有大型加工设备多台，能加工到重达 30 吨的整套模具。主要客户是北美的福特，通用和特斯拉，主要产品侧重于汽车内饰，如仪表盘，中控，车门，车顶棚及车灯。近两年来帮美国特斯拉重点研发了轻量化的仪表盘支撑架 (Model S P2 CCB/ Model X CCB) 并实现了小批量的生产，还开发了仪表盘面板的天然纤维热压成型，实现材料的可降解，Model 3 和 Model Y 的全景天窗低压注塑一次成型工艺也是我们首先实现的。

从公司创立之初，公司就深刻体会到人才的重要性，公司在 2017 年同郴州职业技术学院达成了长期的校企合作意向，并开设了海洋班，为了让学生在校就能更贴近实践，公司投资开设了校内生产性实训基地，向湖南内地扩展的同时也是人才培训基地，并配备了 5 名设计工程师、5 名技师常驻学校指导学生学习和实践。这些公益性质的投入给公司带来了持续稳定的人才。在 2020 年，公司拿下了 Tesla CCB 塑钢件研发需求，以此契机，公司预提前加快未来模具设计与制造专业人才的培养，为了深化校企合作，公司在校内实训基地创立了郴州市海扬模具有限公司，将其作为模具设计中心，并投入大量设备、人员与资金进行辅助教学，大大提升了人才专业技能水平，能较快的适应行业环境。

同时为了更好的开拓东南亚地区的市场并提供为国外客户更优质的服务，公司于 2019 年成立了海洋工业（马来西亚）公司，位于马来西亚、柔佛、I-Park SAC 工业园区，并每年定期从中国派遣经验丰富的模具工程师赴马来西亚进行技术指导，主要负责海外东南亚地区的小型精密塑胶模具和产品的制造以及售后服务。

公司于 2021 年底筹建了东莞深之蓝有限公司，旨在全方位为客户提供专业的精密塑胶产品服务，主营业务为注塑生产医疗器械以及汽车零部件、喷漆丝印装配等产品的生产，新厂

房面积为 7200 平方米，有一支高素质的管理团队和经验丰富的技术队伍约 20 人，注塑车间拥有从 90 吨到 2500 吨各类注塑机器 30 台，同时有先进的光学检测设备，以此来满足客户的要求。原材料分别从德国，美国，进口，大部分产品出口国外，主要客户是美国的特斯拉及 Align Inc.

2022 年公司与衡阳市市政府签订入驻协议，预计在 2024 年中旬衡阳工厂将正式投产，投入大量精密设备与技术人员，打造以精密模具制造、精密注塑为主的车间，争取将其打造一个精密注塑的专属品牌，用于提升新能源汽车零部件和医疗器械零部件业务的产能，每年计划产值为 3 亿人民币。公司将保留东莞工厂，用于对接现有小批量生产订单与快速反应需求项目的客户，同时将作为衡阳工厂在珠三角的采购渠道，为衡阳工厂提供低成本的原料和人员稳定的便利。

公司后续将加快全球化布局，目前正在湖南郴州、四川绵阳、加拿大、德国多地进行考察建厂。

二、企业参与办学总体情况

在湖南省教育厅的指导下，公司与郴州职业技术学院双方本着“面向市场、资源共享、共同培养、互利互惠”的原则，以培养模具高等技术型后备人才为主任，2017 年 6 月，东莞市海扬模具有限公司与郴州职业技术学院签订校企合作协议；2017 年 9 月，公司与郴州职业技术学院现代装备制造学院模具

设计与制造专业开设第一届校企订单班：“海洋班”建班；2018年6月东莞市海扬模具有限公司向郴州职业技术学院捐赠150万元设备，并向学校派出3名高级技术人员，海洋班生产性实训基地成立。

公司与郴州职业技术学院为了进一步深化校企合作，全方位体系化培养模具设计、模具制造高端技术型人才，将原有海洋班生产性实训基地提质改造，2020年2月，郴州市海扬模具有限公司建设筹备；2020年3月，郴州市海扬模具有限公司成立。



图1 “海洋班”开班典礼



图 2 150 万设备到校



图 3 原生产性实训基地



图 4 提质改造后



图 5 郴州市海扬模具有限公司成立

三、企业资源投入

在校企合作中，公司与学院共同投入人、财、物和管理，共同建设与培养订单班，共同管理订单班。同时公司与学院打破传统式校企合作模式，以实际生产项目对于学生进行教学实践，与市场接轨，培养“能用、好用”的模具专业人才。

3.1 “双投入”共同建设模具生产性实训基地

随着我国经济实力的不断增强和工业化进程不断深入，制造业提出“构建现代产业体系”及“提高自主创新能力”的转型升级需求。高精密模具已成为全球制造业发展的趋势，是新一轮工业革命的核心内容，同时也是《中国制造 2025》的制高点、突破口和主攻方向。发展高精密模具，将信息化和工业化深度融合，打造经济发展新动能，对推动产业提质增效、转型升级，实现制造强国战略目标具有决定性的意义。

模具生产性实训基地建设成具备模具研发、设计、生产制造的加工生产车间，面向模具设计、制造的综合应用教学，针对市场对模具技术人才的迫切需求，充分体现教学与实践结合，通过让学生亲自动手操作和学习，能够让学生掌握模具的关键技术，了解模具的发展方向。对后续模具新型人才的培养有着重要的意义，2023 年 11 月公司与学院在生产性实训基地原有基础上，再次共同投入 300 余万资金购入设备，以建设模具设计制造一体化的实训基地。

表 1 模具生产性实训基地设备采购清单

序号	设备型号	设备类型	品牌	数量	单价	总价	采购方
1	V85P	CNC	嘉速	1	550000	550000	郴州职业技术学院
2	CM-650C	CNC	嘉速	1	350000	350000	郴州职业技术学院
3	450	火花机	嘉速	1	200000	200000	郴州职业技术学院
4	400C	中走丝线切割	嘉速	2	95000	190000	郴州职业技术学院
5	618M	精密磨床	堡力达	2	80000	160000	郴州职业技术学院
6	4E	铣床	堡力达	1	70000	70000	郴州职业技术学院
					合计	1520000	
1	DE1375A	CNC	台湾帝壹	1	1080000	1080000	郴州市海扬模具有限公司
2	618	精密磨床	嘉速	1	65000	195000	郴州市海扬模具有限公司
3	4E	铣床	嘉速	3	69500	69500	郴州市海扬模具有限公司
4	高精度铣床专用虎钳			3	12500	37500	郴州市海扬模具有限公司
5	高精度电子尺			4	15600	62400	郴州市海扬模具有限公司
6	精密磁盘			1	14500	14500	郴州市海扬模具有限公司

7	X 轴自动进给器			3	14200	42600	郴州市海扬模具有限公司
8	CNC 刀具			30	1000	30000	郴州市海扬模具有限公司
					合计	1531500	

3.2 联合招生、共同培养

企业、学校、学生三方签订了《海洋班模具专业订单班三方协议》，企业为“海洋班”订单班的学生无偿提供生活物资、实训耗材等，同时企业安排专职模具专业资深工程师在校进行专业课程教学

表 2 历年“海洋班”招生情况统计表

时间	人数	时间	人数
2017.9	29	2021.9	42
2018.9	36	2022.9	39
2019.9	39	2023.9	50
2020.9	43	合计	278

表 3 “海洋班”企业资助情况统计表 (2017-2023 年)

序号	资助项目	金额/元人民币	备注
1	企业助学金	420000	
2	企业奖学金	280000	
3	班费	280000	
4	贫困学生全额学费资助	36000	
5	学生勤工俭学补助	695320	



图 6 企业中高层与在校“海洋班”学生交流会及会后合影

3.3 “双师型”资源共享、互利互惠

公司与学院充分发挥双方资源，为培育“双师型”教师提供平台资源，2017年9月至2023年10月共完成教师实践培训142人次，培训学时共432天。

郴州职业技术学院教师实践锻炼统计表 (2023 年)

部门	姓名	学历	职称	实践单位	实践时间
现代装备制造学院	匡伟祥	本科	副教授	郴州市海扬模具有限公司	2023 年 7 月 1 日至 2023 年 8 月 31 日
现代装备制造学院	李加娜	大学本科	初级	郴州市海扬模具有限公司	2023 年 7 月 1 日至 2023 年 8 月 31 日
现代装备制造学院	王德林	本科	高级工程师	郴州市海扬模具有限公司	2023 年 7 月 8 日至 2023 年 8 月 15 日
现代装备制造学院	曹晶	本科	无	郴州市海扬模具有限公司	2023 年 07 月 01 日至 2023 年 08 月 30 日
现代装备制造学院	袁美荣	大学本科	副教授	郴州市海扬模具有限公司	2023 年 8 月 1 日至 2023 年 8 月 31 日
现代装备制造学院	周新梅	本科	副教授	郴州市海扬模具有限公司	2023 年 7 月 1 日至 2023 年 8 月 31 日
现代装备制造学院	梁肖依	本科	初级	郴州市海扬模具有限公司	2023 年 7 月 1 日至 2023 年 8 月 31 日
现代装备制造学院	李恒霞	硕士	工程师	郴州市海扬模具有限公司	2023 年 7 月 10 日至 2023 年 8 月 31 日
现代装备制造学院	谢文	硕士	工程师	郴州市海扬模具有限公司	2023 年 7 月 4 日至 2023 年 9 月 4 日
现代装备制造学院	宁飞跃	研究生	初级	郴州市海扬模具有限公司	2023 年 7 月 1 日至 2023 年 8 月 31 日
现代装备制造学院	彭瑞冰	研究生	无	郴州市海扬模具有限公司	2023 年 9 月 1 日至 2023 年 9 月 30 日
现代装备制造学院	李雪珍	本科	副教授	郴州市海扬模具有限公司	2023 年 7 月 25 日至 2023 年 8 月 25 日
现代装备制造学院	张报山	硕士	副教授	郴州市海扬模具有限公司	2023 年 7 月 2 日至 2023 年 8 月 30 日

图 7 2023 年郴州职业技术学院教师实践锻炼统计表

公司联合郴州职业技术学院专业教师、技术专家共同申报发明专利 3 项，实用新型专利 8 项，开展横向项目 17 项，横向项目金额共计 177300 元。



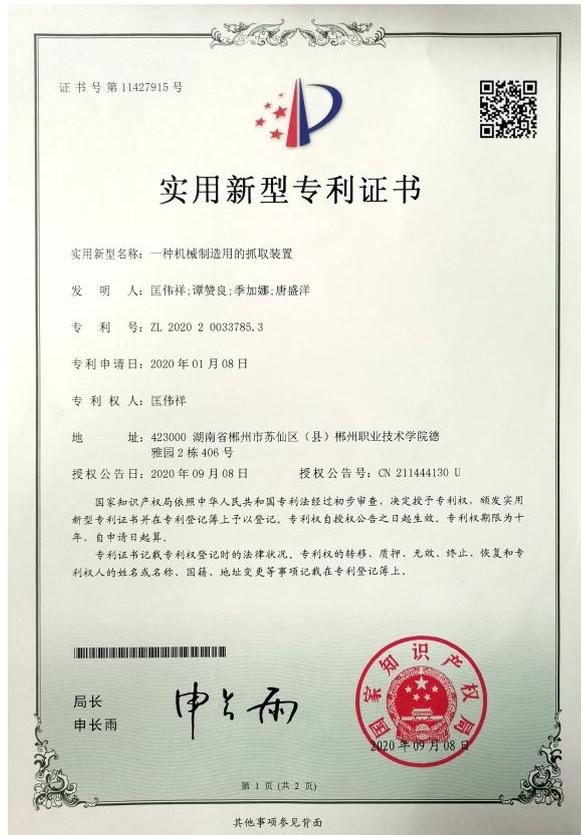


图 8 联合郴州职业技术学院专业教师、技术专家共同申报专利（部分）

横向项目汇总表					
序号	项目名称	项目主持人	项目公司	时间	项目金额
1	一种机械设计加工用的夹具设计及抓取装置	匡伟祥	东莞市海扬模具有限公司	2020.12	¥10,200.00
2	一种用于汽车生产的喷漆装置	匡伟祥	东莞市海扬模具有限公司	2020.12	¥10,300.00
3	模内切的研制与应用	陈婵娟	郴州市海扬模具有限公司	2021.2	¥11,000.00
4	一种汽车机械设计工具尺	匡伟祥	东莞市海扬模具有限公司	2021.2	¥10,200.00
5	一种机械制造用的抓取装置	匡伟祥	东莞市海扬模具有限公司	2021.3	¥10,100.00
6	滚筒式顶针移栽输送装置	季加娜	东莞市海扬模具有限公司	2021.4	¥10,200.00
7	一种溢胶清理装置及过滤组装系统	李凌华	东莞市海扬模具有限公司	2021.4	¥10,700.00
8	一种齿轮旋转驱动头自动组装系统	雷云进	东莞市海扬模具有限公司	2021.7	¥10,800.00
9	一种毛条螺旋贴合装置及系统设计	艾述亮	郴州市海扬模具有限公司	2022.10	¥11,000.00
10	电子设备支撑件模具的设计与开发	张杨林	郴州市海扬模具有限公司	2022.11	¥11,000.00
11	旋钮鞋扣模具的设计、开发	张杨林	郴州市海扬模具有限公司	2022.11	¥10,300.00
12	第四代衣扣的模具设计与开发	唐盛洋	郴州市海扬模具有限公司	2022.11	¥10,500.00
13	电子覆盖件的模具设计与开发	唐盛洋	郴州市海扬模具有限公司	2022.11	¥11,000.00
14	个性化码牌支撑架塑料模具设计	陈婵娟	郴州市海扬模具有限公司	2022.3	¥10,000.00
15	管道连接器注塑模具设计	张丽芳	郴州市海扬模具有限公司	2022.3	¥10,000.00
16	一种含内牙的塑料联接件模具设计	李凌华	郴州市海扬模具有限公司	2022.6	¥10,000.00
17	一种含内齿的塑料传动盖件模具设计	周柏玉	郴州市海扬模具有限公司	2022.6	¥10,000.00
					¥177,300.00

图 9 联合郴州职业技术学院专业教师、技术专家开展横向项目汇总表

四、企业参与教育教学改革

4.1 人才联合培养

公司与学院现代装备制造学院模具设计与制造专业共同制定人才培养方案，根据目前主流在实际工作环境下需要运用到的理论知识、软件，公司企业专家与学院专业教授、负责人共同制定教学内容、课程教学时长比等。



模具设计与制造专业 人才培养方案

专业名称：模具设计与制造
 专业代码：460113
 适用年级：2023 级
 负责人：李程霞
 所属院系：现代装备制造学院
 所属专业群：机电一体化技术省级高水平专业群
 制（修）订时间：2023-05

教务处制

图 10 2023 年模具设计与制造专业人才培养方案

4.2 专业建设

公司与学院共同优化建设模具设计制造专业，2021 年获批入围《2021 年湖南省职业教育省级精品课程与专业教学资源库项目》

序号	类型	第一主持单位	资源库名称	备注
11	高职	湖南商务职业技术学院	新一代信息技术专业群教学资源库	2021 年新申报
12	高职	湖南体育职业学院	运动训练专业教学资源库	2021 年新申报
13	高职	湖南外贸职业学院	国际商务专业群教学资源库	2021 年新申报
14	高职	湖南司法警官职业学院	司法技术专业群教学资源库	2021 年新申报
15	高职	湘潭医卫职业技术学院	口腔医学技术专业教学资源库	2020 年备选库
16	高职	郴州职业技术学院	现代装备制造专业群教学资源库	2021 年新申报
17	高职	娄底职业技术学院	应用英语专业教学资源库	2021 年新申报
18	高职	长沙环境保护职业技术学院	环境工程技术专业教学资源库	2021 年新申报
19	高职	湖南机电职业技术学院	智能控制技术专业教学资源库	2021 年新申报
20	高职	长沙职业技术学院	跨境电子商务专业教学资源库	2021 年新申报

图 11 2021 年湖南省职业教育专业教学资源库拟入围名单

4.3 课程建设

4.3.1 把课程搬到车间

2020 年 3 月份公司投资在学校成立了郴州海扬模具有限公司，为模具专业学生实行“2+3”教学实践学习提供了硬件基础，在此基础上，学校教师结合企业实际工作场景，开发完善课程。

(1). 湖南省职业教育高职精品在线开放课程 4 门（湘教通〔2022〕11 号）（电子）（湘教通〔2023〕341 号验收通过）

《UG NX 零件设计》（陈婵娟）

(2). 2023 年省级高等职业教育精品在线开放课程立项 6 门（湘教通〔2023〕341 号）

《电气控制技术与 PLC 应用》（陈经艳）

4.3.2 学校教师与企业技师共同培养，形成互补

在教学过程中，学校教师主导理论教学，企业技师协助，企业技师主导实践教学，学校教师协助，在这个过程中，提高了企业技师的理论水平，同时也提高了学校教师的实践能力，为师、生、企进行真实生产性项目教学提供了知识储备。

4.3.3 基于生产过程的教学实施

对课程设置进行调整，模具专业的课程设置由原来的按知识结构进行设置调整为按生产过程、工作岗位进行设置；教学中紧紧围绕实际生产项目，用实际生产项目作为教学案例进行教学。

序号	单位名称	项目名称	负责人
37	湘潭医卫职业技术学院	康养生产实训项目	谭进
38	郴州职业技术学院	基于新能源汽车天窗组件模具设计与制造生产性实践项目	陈婵娟
39	娄底职业技术学院	宁乡花猪繁育与健康养殖生产实践项目	周凌博
40	娄底职业技术学院	南方丘陵山区旋耕机智能装调生产实践项目	田延豹
41	张家界航空工业职业技术学院	航空先进制造生产实践项目	邵绪威
42	长沙环境保护职业技术学院	生态遥感与空间信息技术实践项目	罗灿
43	长沙环境保护职业技术学院	北控水务南部大区湖南区域生活污水处理厂智能生产运营实践项目	杨健
44	湖南艺术职业学院	剧目驱动表演艺术人才培养模式的探索与实践——打造红色精品剧目《徐特立》项目	陈俊
45	湖南机电职业技术学院	智能电表全自动化装配线生产实践项目	霍览宇
46	湖南机电职业技术学院	增材制造数字化产业工人培养生产实践项目	代振维
47	长沙职业技术学院	托育服务生产实践项目	李吉珊
48	长沙职业技术学院	汽车检修生产实践项目	阳文辉
49	怀化职业技术学院	现代种业与生态农旅生产实践项目	刘学文

图 12 湖南省高等职业教育校企合作典型生产实践项目认定表

4.4 实训基地建设

按照校企“共建、共享、共赢”的原则，在郴州海扬模具有限公司校内实训基地的基础上，通过校企深度合作，实施校

企联盟、双向嵌入等运行模式，对接郴州现代装备制造产业集群，以现代装备制造为主线，按照企业真实的研发、生产、服务、管理环境进行设计，建设专业共享的集实训教学、技能竞赛、技能鉴定、科研生产和社会服务于于一体的现代装备制造开放式产教融合实训基地。2022 年 12 月获批湖南省“楚怡”产教融合实训基地。

湖南省“楚怡”产教融合实训基地计划建设单位名单

序号	学校名称	现有产教融合实训基地
30	湖南电气职业技术学院	电梯产教融合实训基地
31	湖南司法警官职业学院	湖南省法律执行产教融合实训基地
32	湖南中医药高等专科学校	中医康养产教融合实训基地
33	湖南财经工业职业技术学院	输变电装备制造与运维产教融合实训基地
34	怀化职业技术学院	现代种业与生态农旅产教融合实训基地
35	益阳职业技术学院	船舶智造产教融合实训基地
36	湖南民族职业学院	数字文化创意产教融合实训基地
37	湖南水利水电职业技术学院	湖南省智慧水利产教融合实训基地
38	长沙卫生职业学院	康美医疗产教融合实训基地
39	郴州职业技术学院	现代装备制造产教融合实训基地
40	娄底职业技术学院	农机智能制造实训基地
41	长沙电力职业技术学院	供用电技术专业群产教融合实训基地
42	湖南商务职业技术学院	人工智能应用创新产教融合实训基地

图 13 2022 年湖南省“楚怡”产教融合实训基地计划建设单位名单

五、助推企业发展

5.1 助力公司成功申报湖南省第二批建设培育的产教融合型企业

关于公布湖南省第二批建设培育的产教融合型企业名单的通知

发布日期: 2021-10-15 17:30

湖南省发展和改革委员会
湖南省教育厅
湖南省人力资源和社会保障厅
关于公布湖南省第二批建设培育的
产教融合型企业名单的通知

各市州发展改革委、教育局、人力资源社会保障局，各有关企业：

根据《建设产教融合型企业实施办法（试行）》（发改社会〔2019〕590号）和《关于开展第二批建设培育的产教融合型企业申报工作的通知》（湘发改社会〔2021〕265号），经企业自主申报、市州初审推荐、专家评审、部门联审以及对外公示，确定湖南建工集团有限公司等233家企业为我省第二批建设培育的产教融合型企业，纳入湖南省产教融合型企业储备库（具体名单见附件1）。

为切实做好产教融合型企业建设培育工作，233家企业须在入库后3个月内制订产教融合、校企合作三年规划，并在企业网站或通过媒体向社会公开发布，同时认真落实推进产教融合工作年报制度。三年规划和工作年报经所在市州发改部门审定后，统一报省发展改革委备案。

95	洞口县亿丰农林牧科技有限公司	邵阳市
96	湖南长歌智能科技有限公司	郴州市
97	湖南华联瓷业股份有限公司	株洲市
98	湖南新恩智能技术有限公司	株洲市
99	安乡牧原农牧有限公司	常德市
100	利欧集团湖南泵业有限公司	湘潭市
101	湖南中科光电有限公司	衡阳市
102	湖南省农友机械集团有限公司	娄底市
103	湖南省金峰机械科技有限公司	娄底市
104	新宁县华诚汽车销售维修服务有限公司	邵阳市
105	湖南联智科技股份有限公司	长沙市
106	株洲市水务投资集团有限公司	株洲市
107	湖南省泓岳商业管理有限公司	湘潭市
108	郴州市海扬模具有限公司	郴州市
109	湘潭泰和锦益科技有限公司	湘潭市

图 14 郴州市海扬模具有限公司成功申报湖南省第二批建设培育的产教融合型企业

5.2 助力公司成功获批机械行业职业能力评价考试站



图 15 郴州市海扬模具有限公司获批成立机械行业职业能力评价考试站

六、未来展望、规划

6.1 完善产教融合管理制度

6.1.1 提升产教融合工作组织机构的执行力和服务能力

成立产教融合办公室，负责校企合作项目的对接、实训基地建设、专业建设和学生实习、实训以及就业安排等工作。公司将进一步推动和加强产教融合型企业的建设，产教深度融合，校企深化合作，提高产教融合办公室的执行力和执行力，扩大专业招生规模，巩固专业建设成果，提升专业建设的质量和合作项目的

服务能力，实现产教融合校企合作学校数量达到 3 所。

6.1.2 进一步健全产教融合管理制度

公司将在现有部门职责、合作项目管理制度、实训中心管理制度、外派教师绩效管理 etc 等管理制度的基础上，建立健全产教融合服务体系、“双师型”教师培养体系、校企人才双向交流机制。健全产教融合管理制度，使产教融合和校企合作项目管理更高效、教学更严谨、流程更规范。

6.1.3 建立制度运行的保障机制

一是设立产教融合督导组，督导督查制度执行、项目管理、项目建设、项目服务、专业建设和学生实习、实训以及就业安排等工作。二是设立产教融合专项资金，产教融合专项资金由公司产教融合办公室和财务部协同管理。三是企业将促进产教融合纳入企业发展规划，制定并向全社会公开发布产教融合、校企合作三年规划，按要求建立实施推进产教融合工作年报制度。

6.2 开展产教融合共建共享

深化产教融合，完善校内生产实训基地建设。公司将发挥高新技术企业和郴州市模具制造产业的优势，深化产教融合、校企合作，共同优化“校内生产实训基地”建设。目前郴州职业技术学院的“校内生产实训型基地”已成功运营。在未来三年内，公司将投入资金继续完善基地建设。

6.3 进一步落实校企合作人才共育

6.3.1 建立育人标准，制定符合行业标准的人才培养方案

公司将围绕模具设计与制造设计及制造等领域岗位需求，制定课程体系和《模具设计与制造专业人才培养方案》。建设期内，将与合作学校、职教领域的专家组织 3 次以上的专业建设研讨会，建立育人标准，制定符合行业标准的人才培养方案，为社会培养符合标准的模具设计与制造专业的技术技能人才，进一步改善模具制造行业人才紧缺的现状。

6.3.2 积极筹备和举办模具设计与制造技能竞赛

公司将投入人力、物力、资金、场地和设施设备协助郴州职业技术学院模具设计与制造（数控铣削加工）校内赛项的筹备和举办。公司将根据学校安排定期举办校内数控铣工技能竞赛，为学校参加郴州市和湖南省技能竞赛打下坚实基础。通过技能竞赛实现“岗、课、赛、证”融通培养，以赛促教，以赛促学，以赛促用，进而提升校企双方产教融合专业建设的实力和水平，真正将产教融合型企业做到名副其实。

6.3.3 校企共享知识产权，共同编撰模具设计与制造系列教材

公司将在建设期内开发所属行业的职业技能实训教材，公司将与郴州职业技术学院合作共同编撰模具设计与制造系列教材（包括活页教材）2-3 本，编撰后校企共同出版 1-2 本。

6.4 进一步推进技术研发成果共创

6.4.1 模具设计与制造岗位要求和岗位培训标准开发

公司将投入人力、物力、资金、场地协助地方行业，拟定模具设计与制造相关的岗位技术要求和职业技能岗位标准，为企业上岗人员提供技术支撑和培训，编写岗位技术要求和职业技能岗位标准。

6.4.2 校企共建郴州市模具设计与制造创新战略联盟

公司和郴州职业技术学院签订校企合作协议，双方将共同成立郴州市模具设计与制造创新战略联盟，通过整合地方企业和产业资源规范和促进模具制造产业的发展。

6.4.3. 校企共建模具工程技术研发中心

公司将在建设期内与郴州职业技术学院、郴州工业交通学校等产学研合作单位共同成立模具工程技术研发中心。校企共同议定专业学生的培养方向定位模具制造方向，校企共同制定模具设计与制造人才培养方案。建设期内预计可培养 500 名模具设计与制造的技能人才。

6.5 健全资源保障共投共担

6.5.1. 建设规范化、标准化、模块化的校内生产实训基地

积极发挥公司在模具制造的优势，打造与生产环境零差距的实训基地，在合作院校内生产实训基地，满足本专业学生 30-60 人次实训实作的要求。同时校外建立技能进阶的企业实训

基地,每年寒暑假各个合作学校可选派本专业 10%的学生到公司参加培优实习,零距离接触生产线、工艺流程和技术研发,学生深入生产一线,磨炼技术技能。培养学生兴趣,提高学习效率,提升技术技能,为模具制造产业人才发展提供实训资源与培育环境。

6.5.2. 推进产业师资队伍建设,打造“双师型”师资培训基地

积极搭建师资培训和管理平台,校企共同打造 1 个“双师型”师资培训基地,培养一支技术技能强、教育教学优的“双师型”师资队伍。整合学校与企业优质人才资源,实行“校企双身份”培训师聘用机制,组建跨界融合的校企混编高水平“双师”教学团队,做到企业专家懂理论懂教学,学校老师懂现场懂实践。

- 1) 提升教研能力和水平;
- 2) 提升技术技能水平;
- 3) 参与产品研发、横向项目申报、教材编撰和专利申报。

6.6 保障措施

通过组织保障、资金保障、制度保障、人力资源保障,确保产教融合工作任务深入落地。

6.6.1 组织领导保障

公司产教融合办公室作为产教融合事业全面领导机构,产

教融合部作为统筹协调的执行机构，推进产教融合型企业建设，制定实施方案，落实任务和责任人，协调相关部门、企业各部门、合作院校统筹推进产教融合型企业建设的各项工作开展落实。

6.6.2 运行机制保障制定规章制度

将产教融合实训基地建设、“双师型”师资建设、项目管理、项目服务、奖励机制等工作制度化、流程化、规范化，建立健全《公司产教融合服务体系》、《模具设计与制造专业人才培养方案》、《公司产教融合项目建设和服务督导督查制度》《公司产教融合教研活动规范流程》、《公司产教融合项目建设规范流程》等规章制度。

6.6.3 资金投入保障

加大对产教融合型企业建设的资金投入。公司各相关部门要按照产教融合型企业建设年度工作任务的进程，将其相关费用纳入年度预算中，保障培训场地、实训基地资源投入，保障在教学设备、教学资源等研发投入，保障“双师型”讲师队伍建设投入。

6.6.4 完善产教融合型企业建设的人才培养体系

通过政策和资金支持，通过优化职工教育经费的投入方向，通过项目合作、项目研发来吸引和历练人才，鼓励公司各部门和合作院校的人才积极参与产教融合型企业建设。

